



На ЗАОр «НП Конфил» при сопровождении Регионального центра компетенций завершен первый этап реализации нацпроекта «Производительность труда». За 6 месяцев рабочая группа компании и эксперты РЦК смогли организовать пилотный проект по внедрению бережливого производства на потоке «Производство глазированной карамели».

Доля потока в общей выручке достигает 16%. При его оптимизации эксперты провели, в том числе, синхронизацию по времени начала подготовительной работы к запуску производства и подаче воздуха в систему, отказались от ожидания наполнения бункера с завернутыми конфетами перед подачей на фасовку, а также снизили время с начала заправки до момента фасовки в пакеты путем увеличения темпов сбыта готовой продукции.

Кроме того, на предприятии были созданы проектный офис и информационный центр генерального директора, разработано «Дерево целей», введен реестр учета простоев, проведена стандартизированная работа персонала участка на пяти рабочих местах. Так, если ранее потери времени на ожидание подачи пара для запуска линии глазированной карамели составляли 15 минут, то после синхронизации по времени начала подготовительной работы к запуску производства и заблаговременной подачи воздуха в систему время ожидания сократилось на 10 минут. Фиксировались также потери времени на ожидание погрузчика для перемещений палетта на расфасовку, которые были значительно снижены после высвобождения кара с других участков завода.

Автор: Administrator

25.01.2023 13:31 - Обновлено 26.01.2023 18:42

По итогам проделанной работы диагностировано значительное улучшение ряда производственных показателей. Время протекания процесса на пилотном потоке снижено на 12%, незавершенное производство уменьшено на 12%, выработку удалось повысить на 14%. Всего при внедрении бережливого производства экспертам удалось ликвидировать 34 проблемы.